



K V A L I K O N

VEZETÉSI TANÁCSADÓ ÉS
RENDSZERFEJLESZTŐ KFT.

Cégnév.....

**KAIZEN AKCIÓ
A TERÜLETEN**

2017.

Téma, terület, résztvevők



CÉL:

Selejt % csökkentés: 9,91% ról 4,37% alá

RÉSZTVEVŐK:

KONTAKT SZEMÉLY ELÉRHETŐSÉGE:

Témák



- Hiba azonosítás, jelzés, megoldás folyamatfejlesztése (kommunikáció is)
- ... folyamat átfutási idő csökkentése
- ...

Kaizen célok és mutatók



Mutatószámok (Cél / Teljesítmény)			Projektteam:		Dátum:		Megjegyzés		
Kaizen terület / Téma					Oldalszám:				
Continental ACAM BMW selejtsökkenés					Össz.oldal:				
Mutatószám	Előtte	Cél	Utána				6 hónap múlva	Javulás %	Cél elérése %
								Előtte-utána	utána-cél
							Előtte	előtte-cél	
Terület (m2)									
Teljesítmény ráta (%)									
Átfutási idő (min)									
Selejt%	9,91%	4,37%							
Készlet (db)	17000	8000							
Anyaghiány miatti kieső %	4,59%								
Hegesztési hiba miatt kieső %	2,51%								
Vissszatérő belső selejt?									
Rendelkezésre állás (hegesztő)									
Rendelkezésre állás (röntgen)									
Személyi nettó hatékonyság	69,30%	?							

Helyzetelemzés, probléma (számszerűsített) definiálása



- Fényképek, diagramok, adatok...

Fényképek, diagramok, adatok...,
Pareto, Spagetti diagram,
halszájka, ciklusidő diagram,
értékáram térkép, veszteségek
számszerűsítése...

Kaizen lehetőségek azonosítása



Fejlesztési lehetőségek, veszteségek	Kaizen javaslatok a megoldásra

Fejlesztési koncepció, kitűzött célok



új Layout, új folyamatára,
értékáram térkép, új folyamat,
szabványos munka kombinációs
lap..

Kaizen Akciók felsorolása



KAIZEN-Napló		Team:	Dátum:	Készítette:	
Kaizen terület / Téma			Oldalszám:		
Sorsz.	Intézkedés	Felelős	Határidő	Végrehaj- tási fok	Intézkedés
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
8.					
9.					
10.					
11.					
12.					
13.					
14.					
15.					
16.					
17.					
18.					
19.					
20.					
21.					
22.					
23.					
24.					
25.					
25%: Probléma definiált		75%: intézkedés végrehajtva			
50%: Intézkedés összeállítva		100%: átállás megtörtént, eredmény számszerűsített			



Dátum

Tevékenység	Probléma	Megtett akciók	Eredmények

Kaizen előtt

Kaizen után

Fényképek

Annyit kell ebből készíteni, ahány megoldás született

Nyomon követés, elért eredmények, értékelés



Fényképek, diagramok, adatok....
Pareto az elért eredményekről ...

Szabványosítás, új módszerek, megoldások



Fényképes szabványos munka utasítás, ellenőrző listák, új szabályozások

A Kaizen akció számszerűsíthető eredményei



	Terület	Mutató – eredmény javulás
P	Termelékenység, hatékonyság növekedés	
Q	Minőség, selejt, hibaarány	
C	Költségmegtakarítás	
D	Átfutási idő, ciklus idő javulás	
S	Biztonság, munkabiztonság	
M	Dolgozói elégedettség javulás	

Tapasztalatok, tanulságok, további megoldandó feladatok



A Kaizen akció hitelesítése



A Kaizen akciót hitelesítő vezető neve:

Email címe / Telefonszáma:

A Kaizen akció eredményességének szöveges értékelése a vezető által (eredmények, hasznosíthatóság, fenntarthatóság, újszerűség):