

Hatékonyság- és szervezettefejlesztési szolgáltatások

TERMÉK	LEÍRÁS	TANÁCSADÓI IDŐRÁFORDÍTÁS
Lean, Hatékonyság felmérések	A vállalati folyamatok, szervezet, kultúra felmérése, egységes, Lean szempontok szerinti értékelése és benchmark adatokkal történő összemérése, Fejlesztési lehetőségek, szűk keresztmetszetek, veszteségcsökkentési potenciálok kompetencia-fejlesztési igények azonosítása	6-8 nap
Beszállítói felmérés, értékelés	A beszállítók teljesítményének egységes az iparági sztenderdekhez (pl.: IATF 16949, GMP...) igazodó felmérése, értékelése, benchmark adatokkal való összemérése, fejlesztési területek, potenciálok azonosítása	5-6 nap / beszállító
5S bevezetés	Munkahelyi rend, fegyelem, tisztaság kialakítása, transzparens szabványos munkahelyek kialakítása	6-10 nap
Folyamatmenedzsment, folyamatoptimalizáció	A vállalati folyamatok felmérése, dokumentálása, elemzése, optimalizálása, az új folyamatok bevezetése és szabályozása, folyamatmérési és irányítási rendszer kialakítása	20-50 nap
Lean bevezetési tanácsadás	A vállalat fő értékáramainak felmérése, szűk keresztmetszetek azonosítása, veszteségcsökkentési projektek, workshopok elindítása, konkrét hatékonyság javulást, átfutási idő csökkenést, veszteség csökkenést hozó Kaizen intézkedések és projektek elindítása	15-50 nap
Six Sigma projektek	1 éven belüli megtérülést hozó strukturált minőségfejlesztési projektek egye-egy kiemelt területre, problémára fókuszálva, konkrét számszerűsített vevői elvárásokból, problémákból kiindulva.	8-12 nap
TPM bevezetés	Veszteségcsökkentés a gépeken. (állásidők, kihasználtság, selejt...) A berendezések kihasználtságának, hatékonyságának növelése, az OEE mutató javítása	20-30 nap
SMED workshop	Átállásidő csökkentés kritikus gépeken	4-5 nap

Logisztikai tanácsadás	Anyagáramlás optimalizálás, JIT – húzó rendszer kialakítása, kanban bevezetés, készletgazdálkodás optimalizálása, raktár rendszerek optimalizálása, vonalkód bevezetés	15-50 nap
Kaizen rendszer bevezetés	Javaslati rendszer bevezetése, Folyamatos fejlesztési mechanizmus kialakítása, a munkatársak bevonása, fejlesztési potenciáljának és tapasztalatainak kiaknázása	6-8 nap
Workflow bevezetés	A vállalati információ és dokumentum áramlási, jóváhagyási, folyamatok optimalizálása és automatizálása	30-50 nap
Kapacitás tervezés és Termelésütemezés optimalizálása	Norma idők meghatározása, Szűk keresztmetszetek azonosítása, A vállalati kapacitástervezés, termelés-ütemezés optimalizálása, gyártási szériák, sorrendek optimalizálása	20-25 nap
Balanced Scorecard bevezetés	Stratégiai mutatószámrendszer és kontrol mechanizmus kialakítása, a szervezeti célok és erőforrás allokáció, valamint visszamérés rendszerének összehangolása	10 nap
Benchmarking	A szervezet teljesítményének, működésének más szervezetekkel való összemérése, fejlesztési lehetőségek és területek azonosítása, a jó gyakorlatok „best practice”-ek megismerése és megosztása és adaptálása	8-12 nap
Autóipari minőségtechnikák és rendszerek bevezetéséhez kapcsolódó képzések	8D problémamegoldás, Core Tools, APQP, PPAP, FMEA, MSA, SPC, Termékbiztonság, VDA 6.3, VDA 6.5 képzések	10-20 nap
Iparágspecifikus irányítási rendszer bevezetés/átalakítás	Felkészülés tanácsadói támogatása, rendszer kialakítása, dokumentumok előkészítése, belső auditok lefolytatása (pl. ISO 22000, HACCP, ISO/IEC 27001, ISO 13485)	15-20 nap
Integrált/Egyedi Irányítási Rendszer bevezetés/átalakítás	ISO 9001/ISO 14001/ISO 45001/ISO 50001/IATF 16949 (MIR, KIR, EIR, MEBIR, Autóipar, stb.) felkészülés tanácsadói támogatása, rendszer kialakítása, dokumentumok előkészítése, belső auditok lefolytatása, a vállalat felkészítése az auditra és a rendszer eredményes működtetésére	20-50 nap
Szabványalapú menedzsment rendszerek bevezetéséhez kapcsolódó képzések	Szabványismereti, auditori képzések Minőségtechnikák, Kockázatmenedzsment, Metrológia, Statisztika, Ellenőrzés	10-20 nap

TQM bevezetés	Átfogó minőség központú menedzsment rendszer bevezetés, minőségtudatosság, vevőközpontúság erősítése, folyamatos fejlesztés, együttműködés kultúrájának és rendszereinek kialakítása	20-30 nap
Egészség és biztonság, munkavédelem	LOTO eljárás (Lockout Tagout biztonsági tudatosság), Near Miss rendszer, Viselkedésalapú munkavédelem, VUCA Navigáció	5-15 nap
Ipar 4.0.	Ipari automatizálás, automatikus adatgyűjtést és elemzés, MES rendszerek, termelés felügyeleti rendszerek, ipari workflow bevezetés	30-50 nap
Teljesítménymenedzsment rendszer bevezetés	Teljesítményközpontú vállalati kultúra és menedzsment kialakítása. A vállalati célok lebontása, személyre szabott célok és teljesítmény értékelési kritériumok kialakítása a teljesítmény értékelés rendszerének kialakítása, bevezetése, személyre szabott ösztönzési rendszer kialakítása és finomhangolása	12-16 nap
Vezetői Képzések	Vezetői kompetencia fejlesztés, Kommunikáció, konfliktuskezelés, problémamegoldás, motiváció, delegálás, projektmenedzsment, Szervezés, kontrol, számonkérés, időgazdálkodás, felhatalmazás	6-12 nap / csoport
Változásmenedzsment tanácsadás	Szervezeti változási programok támogatása, új rendszerek, folyamatok bevezetése, kultúraváltás, transzformációs projektek támogatása, koordinálása, stakeholder elemzése, kommunikációs terv, változáskezelési készség erősítése	8-12 nap
Kommunikáció, konfliktuskezelés képzés	A résztvevők kommunikációs és konfliktus kezelési készségeinek fejlesztése konkrét szituációs játékokon, gyakorlatokon keresztül, a helyes viselkedés minták megerősítés a résztvevők napi gyakorlatában.	3 nap
Coaching	Személyre szabott vezetői coaching a vállalat kijelölt munkatársai részére	igény szerint
Lean menedzsment képzések	A Lean – hozzáadott érték központú - menedzsment, Kaizen filozófiájának, eszközeinek megismerése és készség szintű begyakorlása, a veszteségcsökkentésre, hatékonyságnövelésre képes belső szakemberek kiképzése, kompetenciafejlesztés	6-12 nap
Folyamatmérnök képzés	A vállalatnál folyó folyamatszervezési, fejlesztési tevékenységek támogatása. Olyan gyakorlati szakemberek képzése, akik képesek a vállalatnál folyó termék-bevezetési, technológiafejlesztési, minőségfejlesztési, hatékonyságfejlesztési, szttenderdizálási projekteket, tevékenységeket támogatni, koordinálni.	6 nap

Művezető képzés	A művezetők, termelésvezetők szakmai továbbképzése a vezetői feladataik eredményes és hatékony ellátására. A résztvevők vezetői, probléma megoldási és termelékenységfejlesztési készségeinek fejlesztése konkrét feladatokon, szituációs játékokon, esettanulmányokon keresztül.	4 nap
Projektmenedzsment képzés	A projektmenedzsment elméletének és gyakorlatának megismertetése a résztvevőkkel. A projektmenedzsment módszereinek begyakorlása példákon és esettanulmányokon keresztül. A résztvevők projektvezetési képességének fejlesztése és felkészítésük projektek önálló, sikeres lebonyolítására.	3-4 nap
Digitális transzformáció	A vállalatok felkészítése a digitális transzformációra, a munkafolyamatok digitalizálása, kollaboratív szoftver megoldások és folyamatok bevezetésének támogatása (Microsoft Teams, Zoom, Trello, WEBEX..)	6-10 nap